



# 2012年度 第2四半期決算概要説明

2012年11月9日  
カルソニックカンセイ株式会社  
取締役社長兼CEO 呉 文精

# 12年度 第2四半期 決算概況<4-9月累計>



(億円)

	11年度上期実績 (A) (11/4~9)	12年度上期実績 (B) (12/4~9)	増減 (B)-(A)
<b>売上高</b> (付加価値売上高)	<b>3,605</b> (2,422)	<b>3,837</b> (2,540)	<b>+233</b> (+118)
<b>営業利益</b> ※(営業利益率)	<b>79</b> (3.6%)	<b>55</b> (2.2%)	<b>△25</b> -
<b>経常利益</b> ※(経常利益率)	<b>85</b> (3.3%)	<b>51</b> (2.0%)	<b>△34</b> -
<b>四半期(当期)純利益</b> ※(四半期利益率)	<b>46</b> (1.8%)	<b>21</b> (0.8%)	<b>△25</b> -

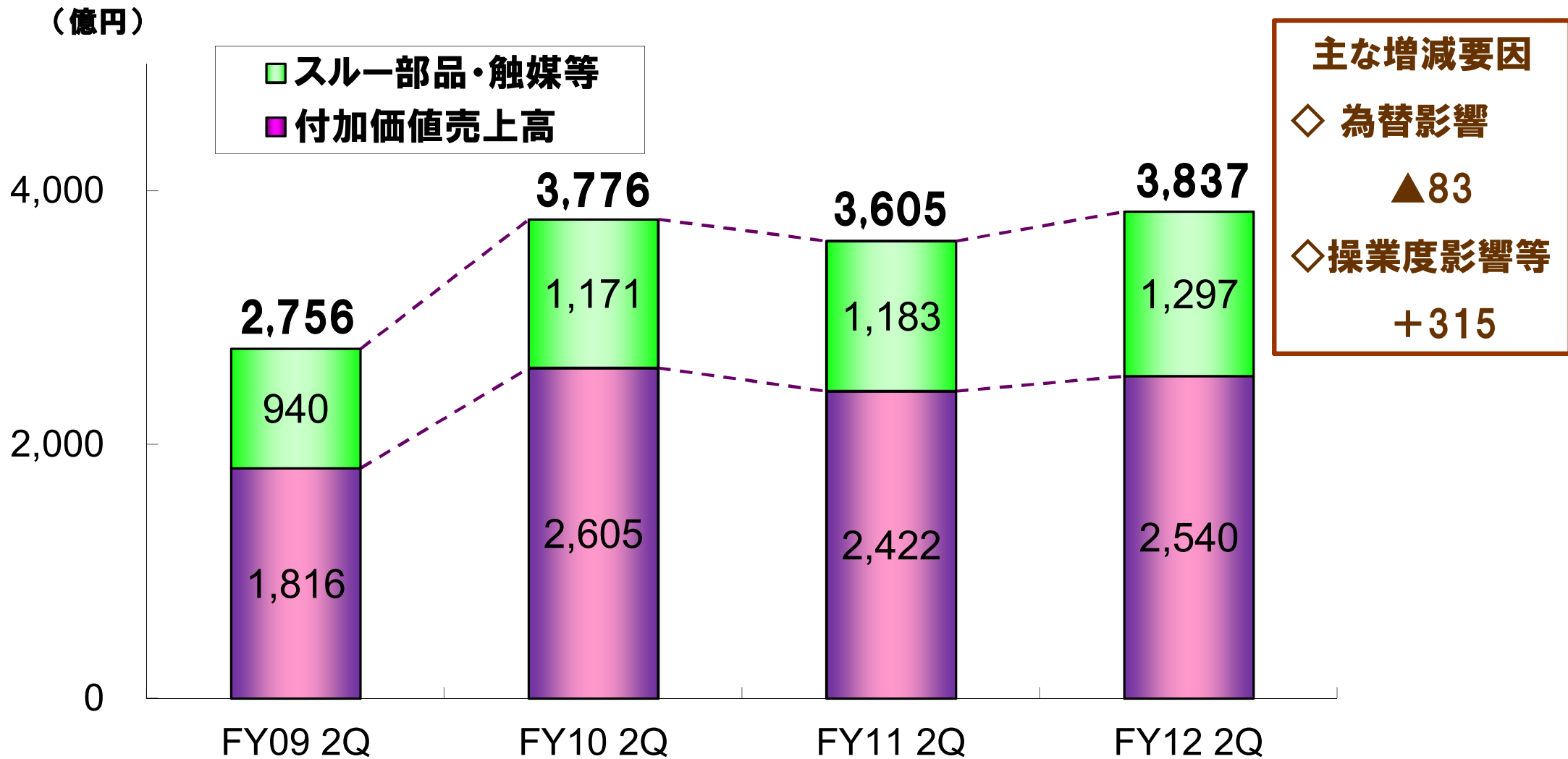
※利益率は付加価値売上高をもとに算出

<b>為替レート</b>	<b>ドル</b>	<b>79.8</b>	<b>79.4</b>	<b>△0.4</b>
	<b>ユーロ</b>	<b>113.7</b>	<b>100.5</b>	<b>△13.2</b>

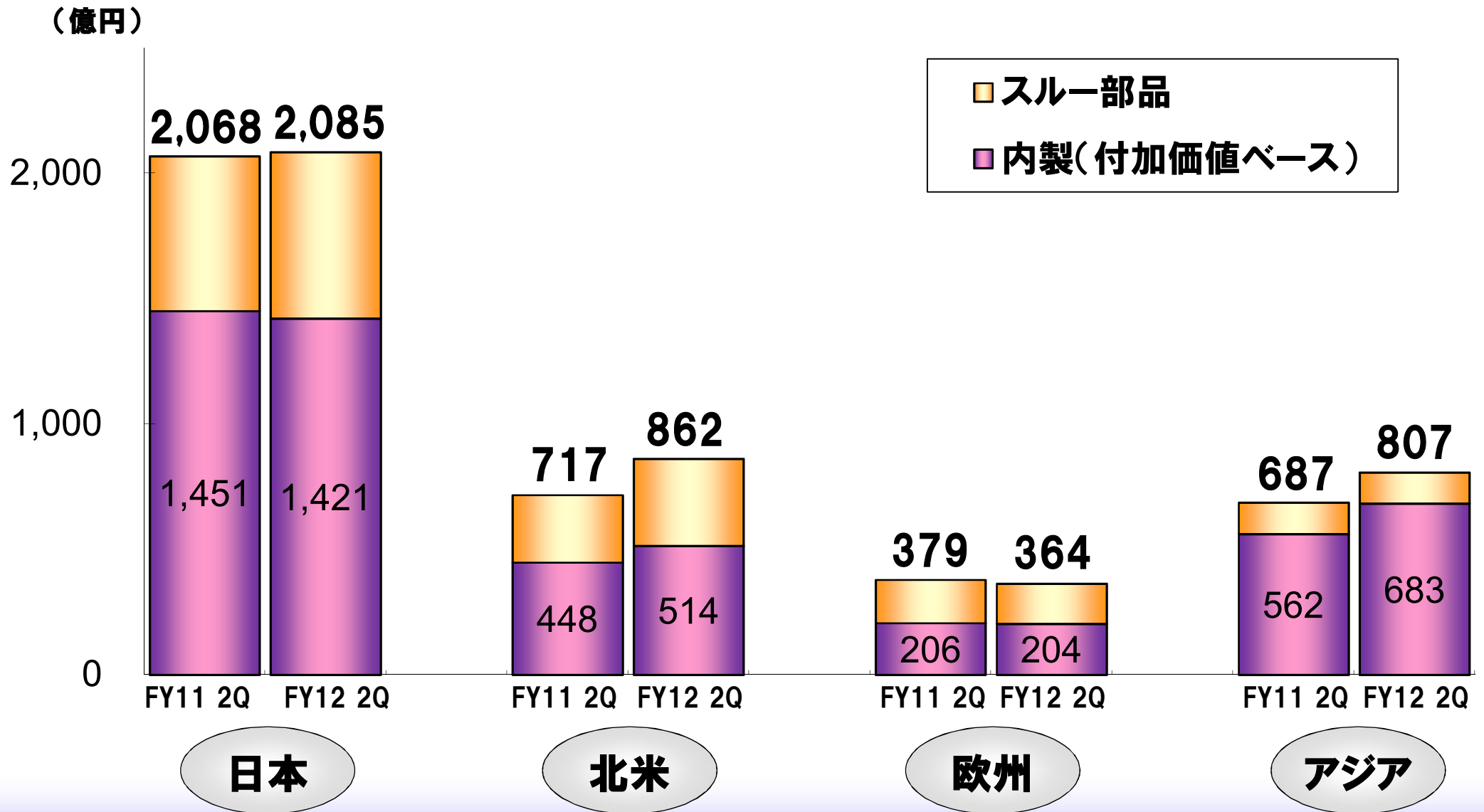
# 売上高推移<4-9月累計>



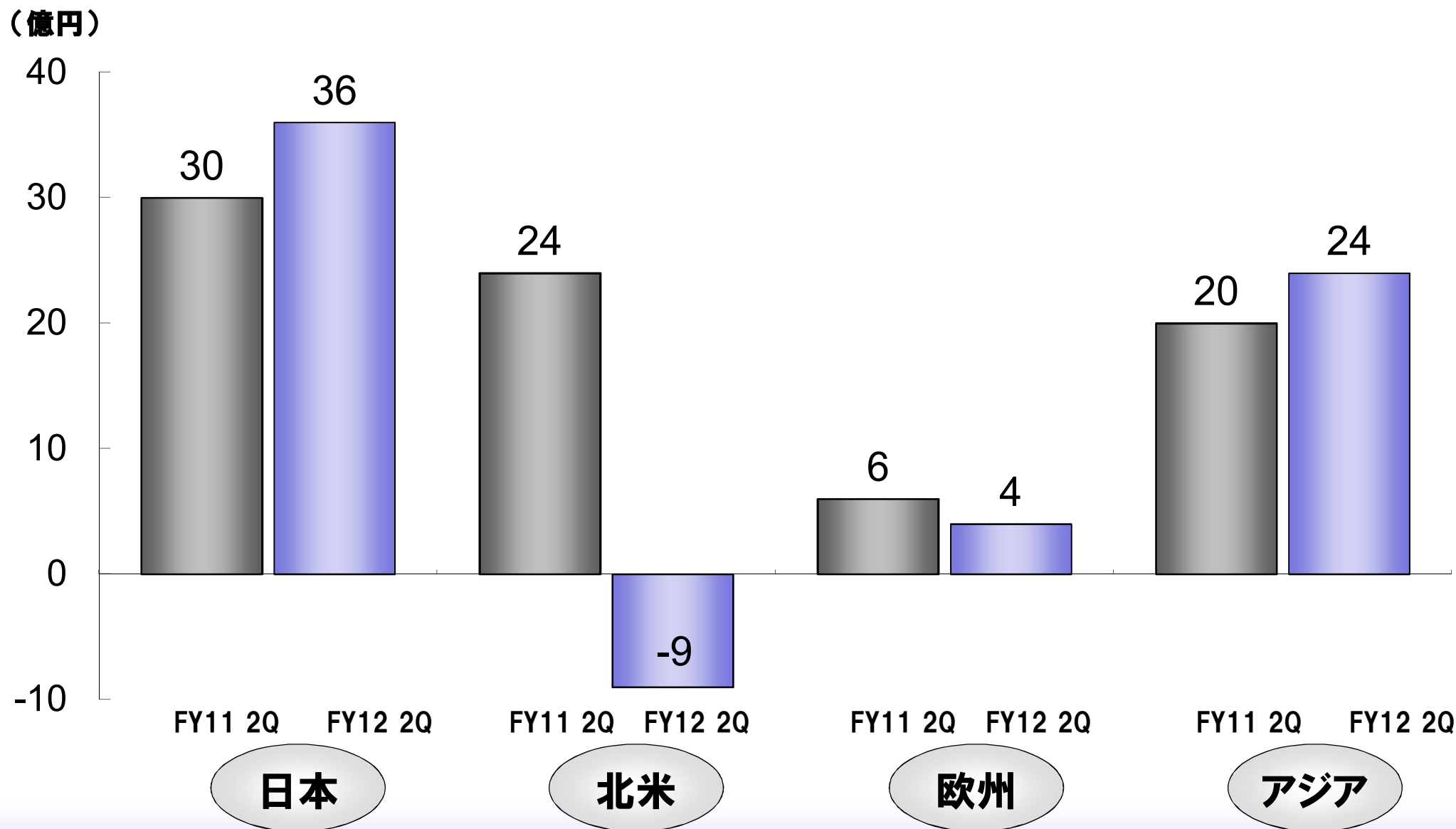
(※)スルー部品は社内管理値



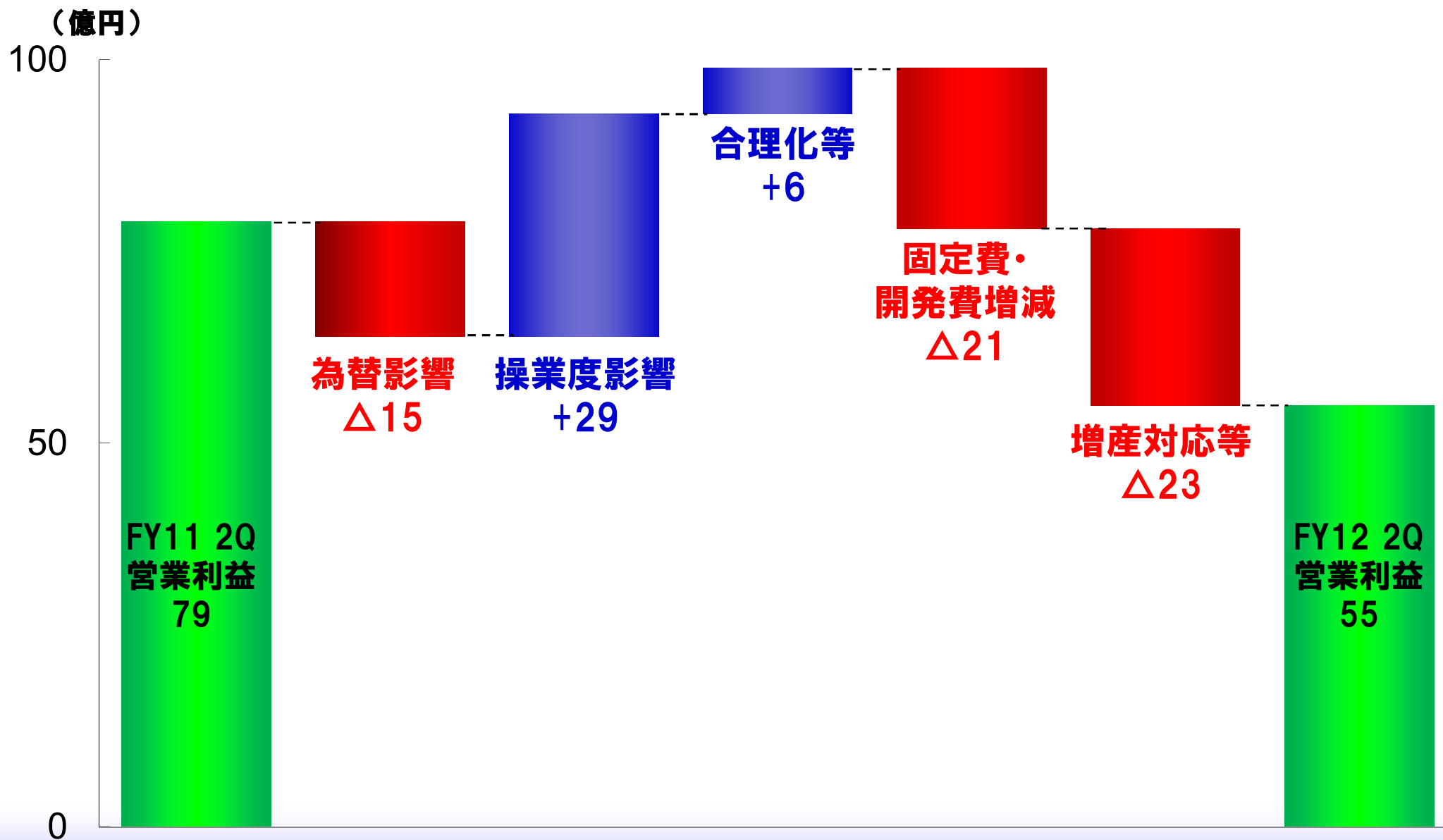
# 売上高推移<地域別><4-9月累計>



# 営業利益推移<地域別><4-9月累計>



# 營業利益 增減要因 <FY11 2Q – FY12 2Q>



# (参考)

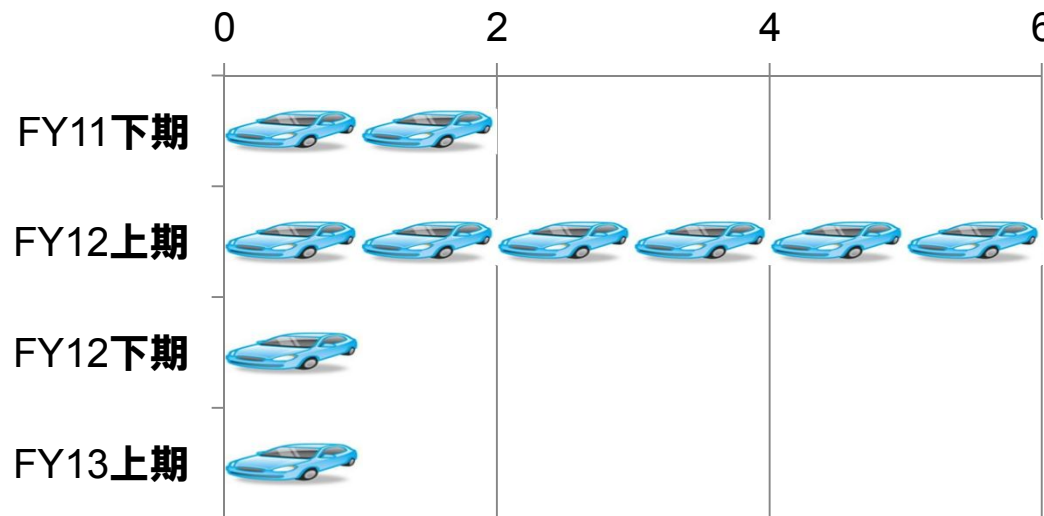


## ➤ 北米リージョンの状況(FY12上期)

増産・新車立ち上げ・工順変更へ同時対応

➡ 一時的コスト増が想定以上に

### 北米の新車立ち上げ数



FY12上期に新車集中  
下期以降は平準化

### 工順変更

電子製品 米国→メキシコ 生産移管 (5~10月にかけて本格的な移管実施)

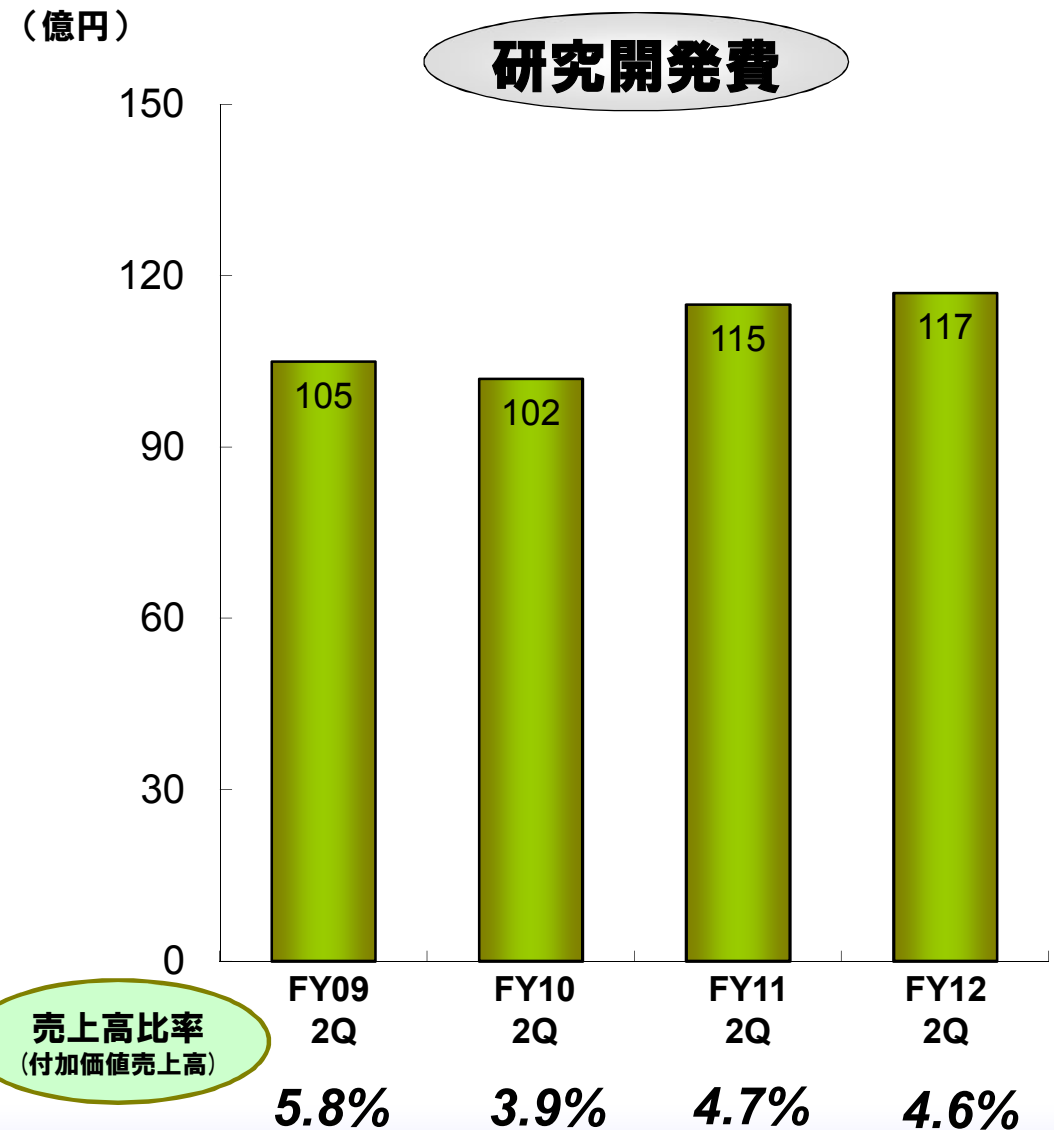
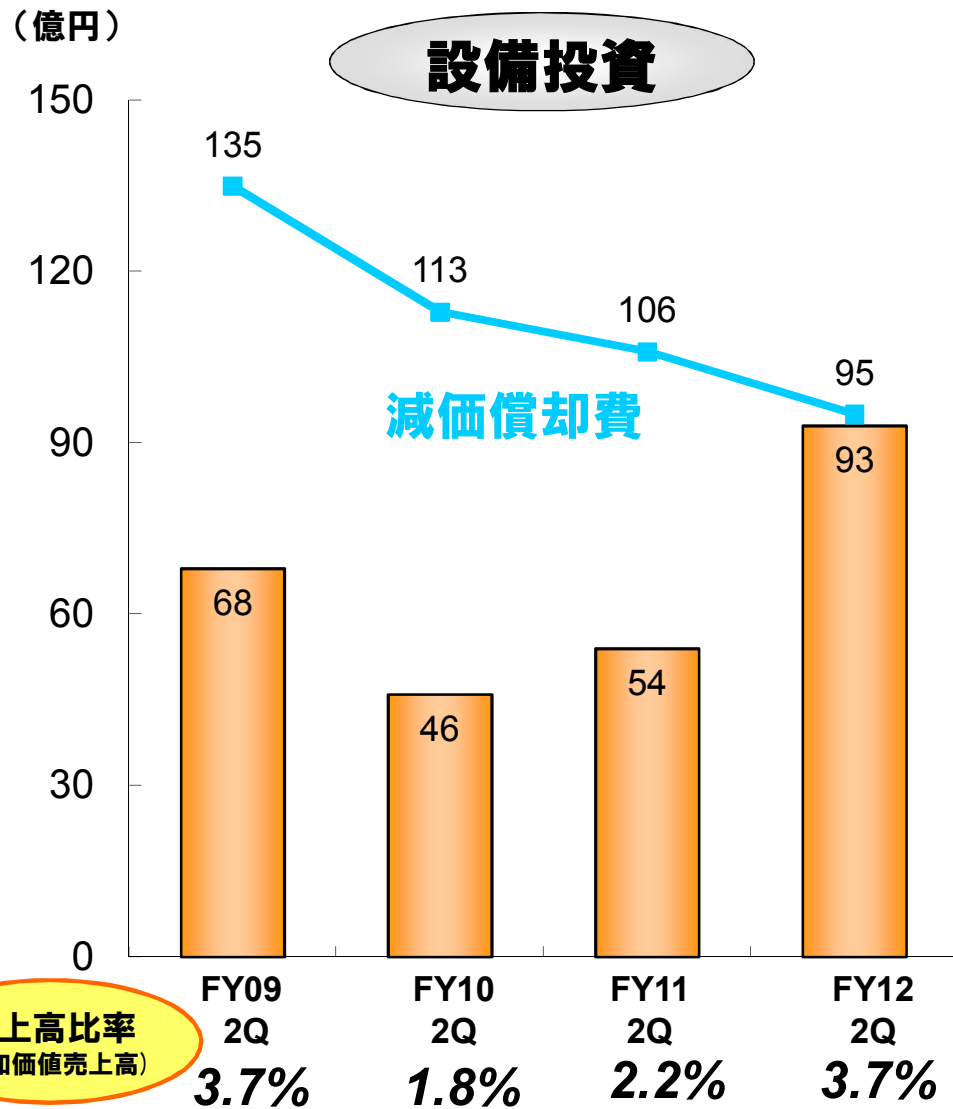
# 經常利益、当期利益<4-9月累計>



	11年度2Q	12年度2Q	主要内容 (FY12 2Q実績)
營業利益	79	55	
營業外損益	6	△4	デリバティブ収益 24 為替差損 △31
經常利益	85	51	
特別損益	△16	△11	
税引前利益	68	40	
税金等	△22	△19	法人税等 △18 少数株主利益 △1
四半期(当期)純利益	46	21	



# 設備投資、減価償却費、研究開発費<4-9月累計>





# 2012年度 見通し

# 2012年度 業績予想



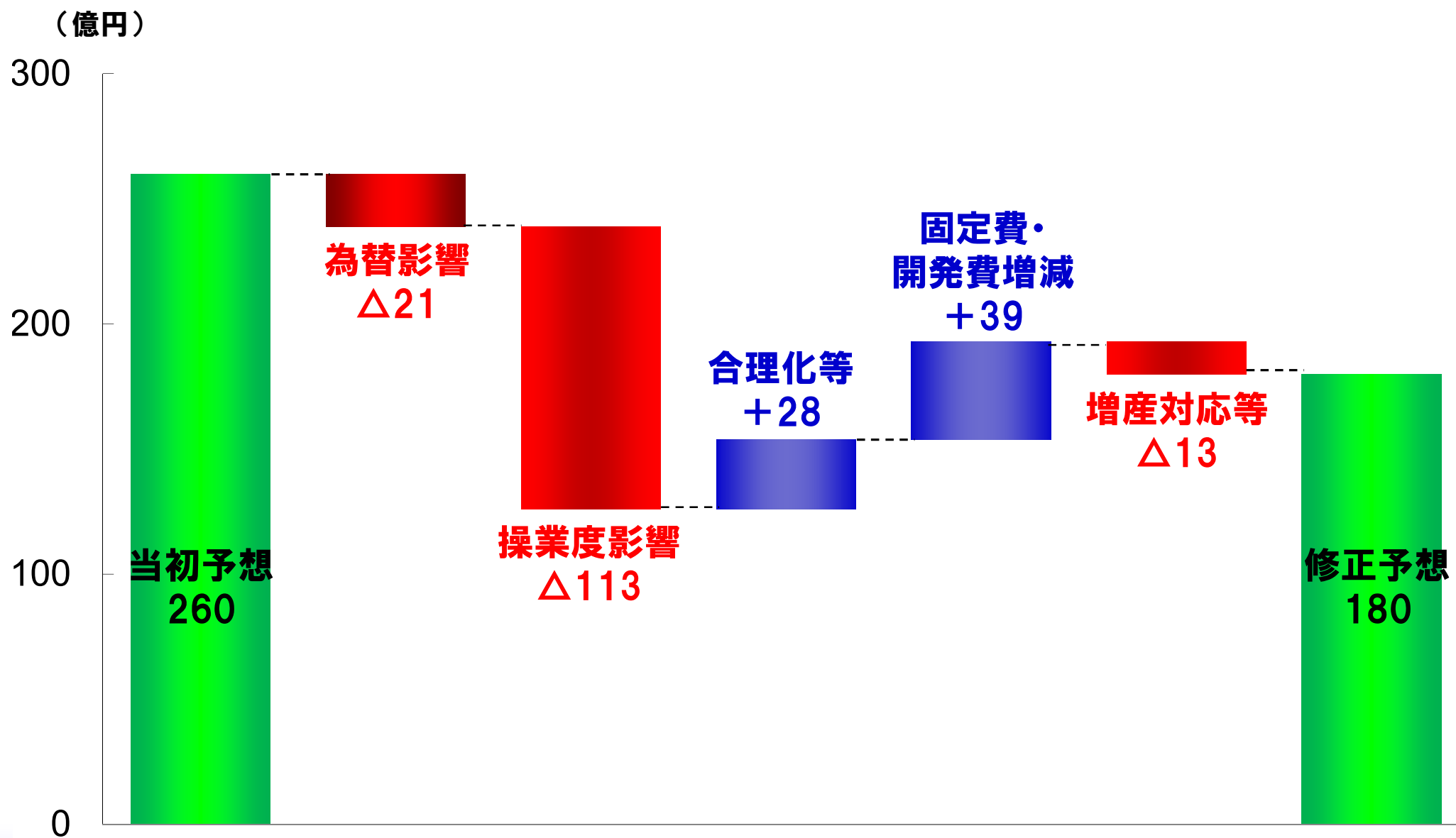
(億円)

	11年度実績 (11/04~12/03)	12年度当初予想 (A) (12/04~13/03)	12年度予想(修正) (B) (12/04~13/03)	増減 (B)-(A)
売上高 (付加価値売上高)	7,823 (5,085)	8,100 (5,200)	7,500 (4,800)	△600 (△400)
営業利益 ※(営業利益率)	220 (4.3%)	260 (5.0%)	180 (3.8%)	△80 -
経常利益 ※(経常利益率)	220 (4.3%)	250 (4.8%)	170 (3.5%)	△80 -
当期純利益 ※(当期純利益率)	243 (4.8%)	150 (2.9%)	100 (2.1%)	△50 -

※利益率は付加価値売上高をもとに算出

設備投資	215	240	225	△15
研究開発費	235	260	250	△10
償却費	206	200	195	△5

# 営業利益 増減要因 <FY12 当初予想-修正予想>

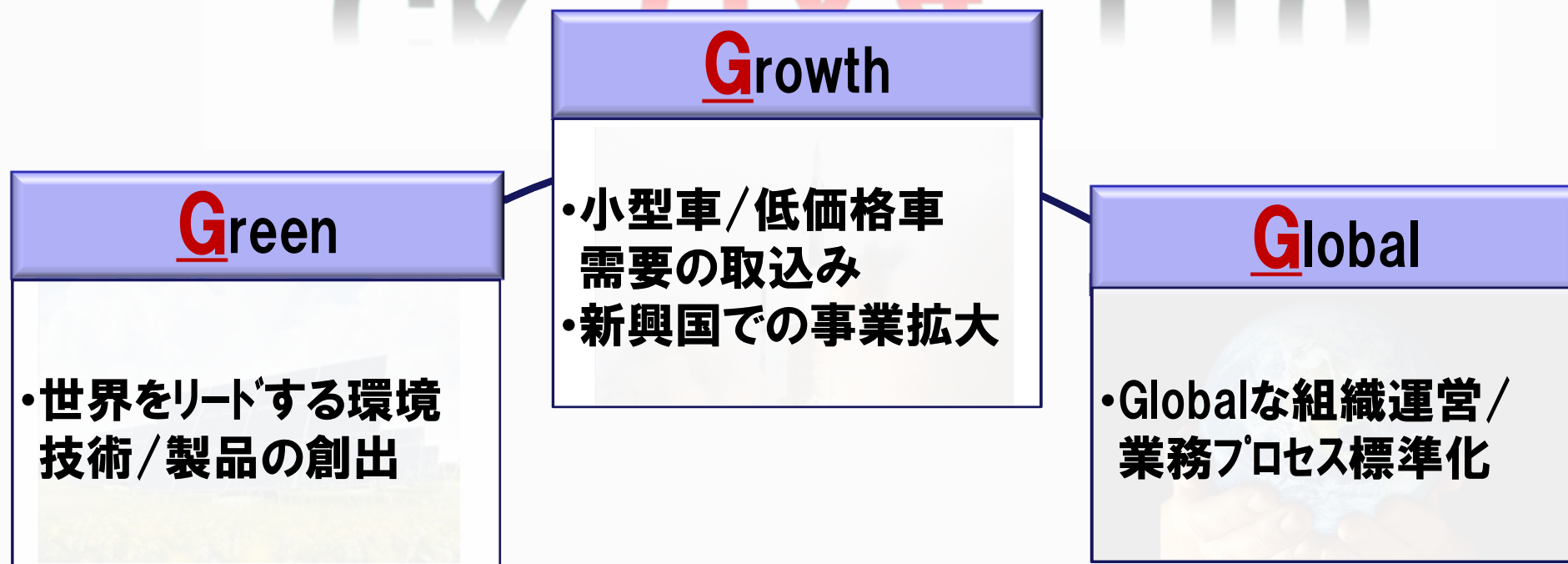




# FY12下期および中期の取り組み



# CK GX4 T10



**Great Companyとしての企業基盤確立**

# 拡販活動



## ➤ 新規受注の実績(FY12上期)

◆ 熱交換器  
ラジエータ  
(欧州)



◆ 空調  
HVAC  
(韓国)



◆ コンプレッサ  
(インド)



◆ 電子製品  
ブラシレスモーター  
(中国、韓国、米国)



『CK G×4 T10』達成に向けて、拡販の取り組みを加速

※ 掲示の写真はイメージです。

# 新興国でのビジネス拡大

- 新製品(射出成形表皮)のグローバル立ち上げ
- 中国 コンプレッサ現地生産開始
- ロシア・インド・ブラジルでのビジネス拡大に対応

## ロシア

- ・カルソニックカンセイ・ロシア社
- ・設立 2012年5月
- ・稼働 2013年12月
- ・コックピットモジュール、HVAC
- ・投資額 7.5億円

## 中国

コンプレッサ現地生産開始(2012年3月)

射出成形表皮のグローバル立ち上げ  
(中国、タイ、メキシコ)

## インド

- ・カルソニックカンセイ・マザーソン・オートプロダクツ社
- ・設立 2007年9月
- ・稼働 2013年11月(組み立ては既実施)
- ・熱交換器、コンプレッサ
- ・投資額 10億円

## ブラジル

- ・カルソニックカンセイ・ブラジル社
- ・設立 2012年4月
- ・稼働 2014年4月
- ・コックピットモジュール、コンプレッサ
- ・投資額 11億円



# 収益向上に向けた取り組み



## ➤ 上流工程(開発段階)の改善

## ➤ 現地調達の大加速

海外拠点の現地 & LCC調達比率9割(FY15)

## ➤ 投資の最適化・効率化

## ➤ 開発・生産技術のLCC活用

開発・生産技術の業務標準化を推進

インドのエンジニアリング会社と  
アウトソース契約

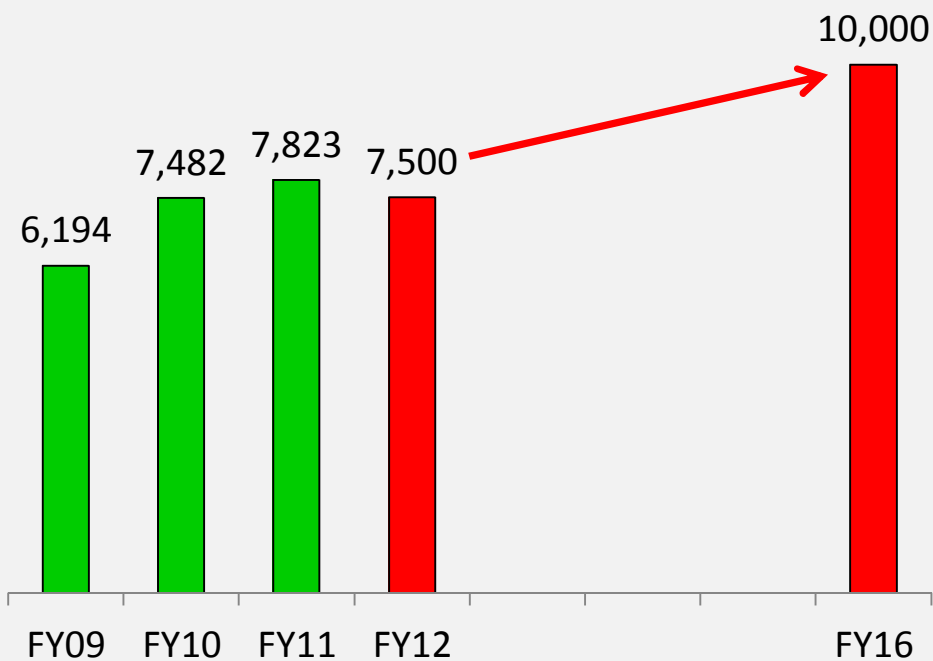




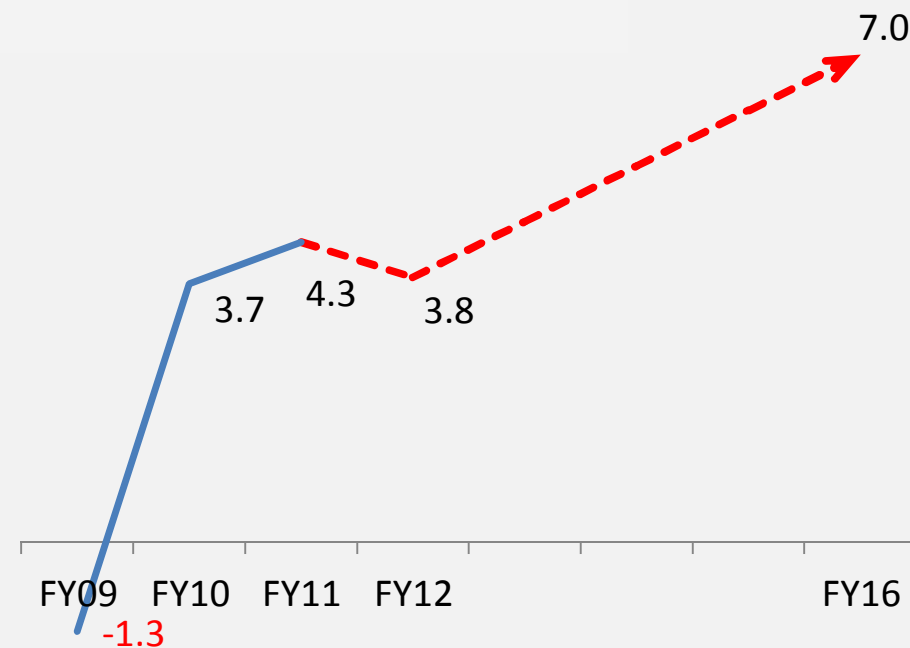
# CK GX4 T10

売上高Globalトップ10 (1兆円以上)

営業利益Globalトップ10 (7%レベル\*1)



\*1:付加価値売上比率





*Calsonic Kansei*

- ・本資料に記載されているカルソニックカンセイ(株)の計画、戦略、意見等のうち、歴史的事実でないものは将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場の動向、為替の動向等重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果もあり得ることもご承知おき下さい。
- ・本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。
- ・この資料の著作権はカルソニックカンセイ(株)に帰属しております。  
無断転載・複製することを禁じます。