

2008年度 決算概要説明

2009年5月19日

カルソニックカンセイ株式会社

取締役社長兼CEO 吳 文精



2008年度 決算概況

(億円)

	07年度実績(A) (07/04~08/03)	08年度実績(B) (08/04~09/03)	増減(B)-(A)
売上高	8,335	6,694	△1,641 △19.7%
営業利益	142	△ 168	△310
※(営業利益率:%)	(2.5%)	(-)	-
経常利益	102	△ 260	△362
※(経常利益率:%)	(1.8%)	(-)	-
当期純利益	28	△ 553	△581
※(当期純利益率:%)	(0.5%)	(-)	-

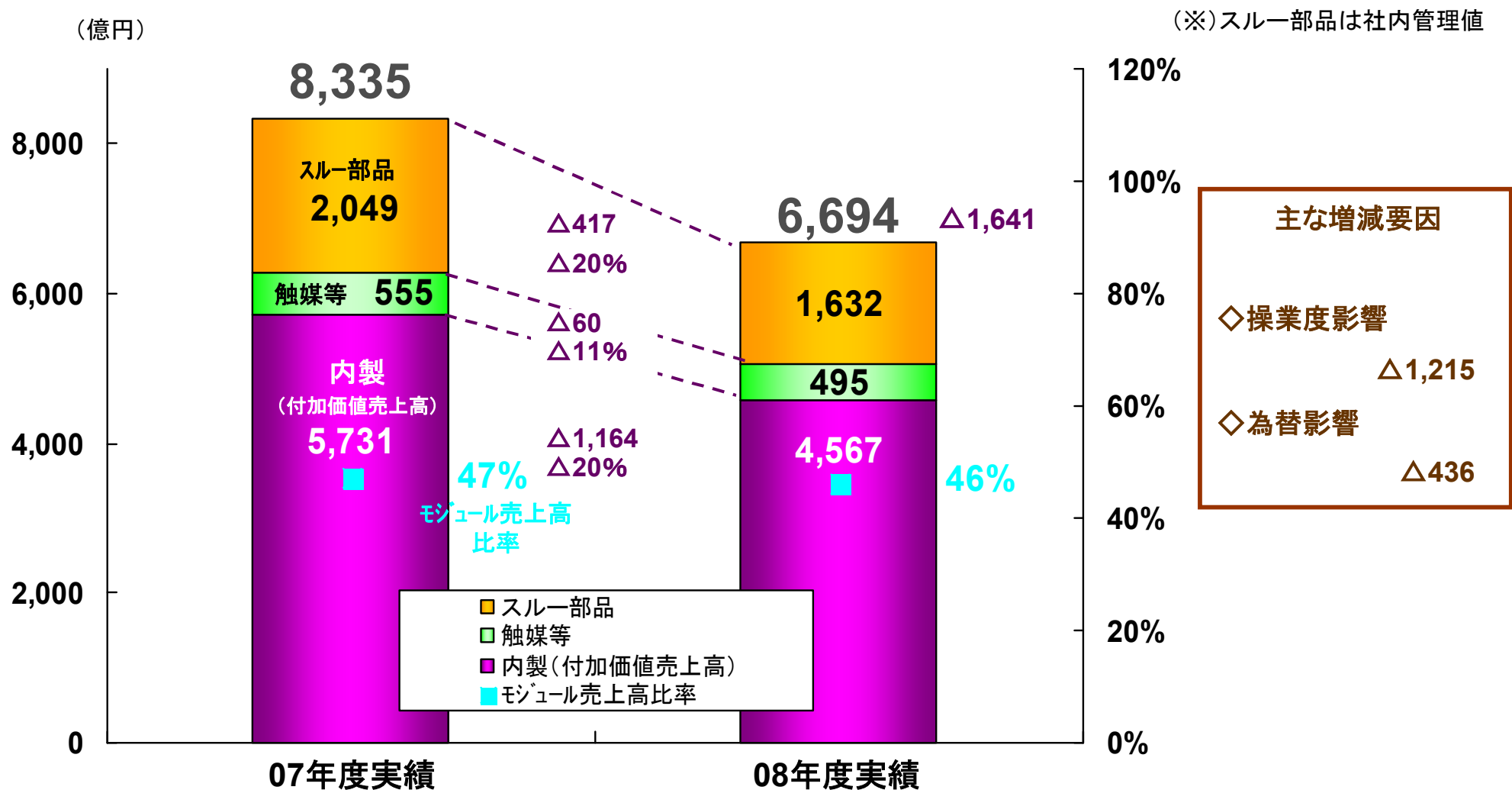
※利益率は付加価値売上高をもとに算出

(円)

為替レート	ドル	114.4	100.7	△ 13.7
	ユーロ	161.6	144.1	△ 17.5

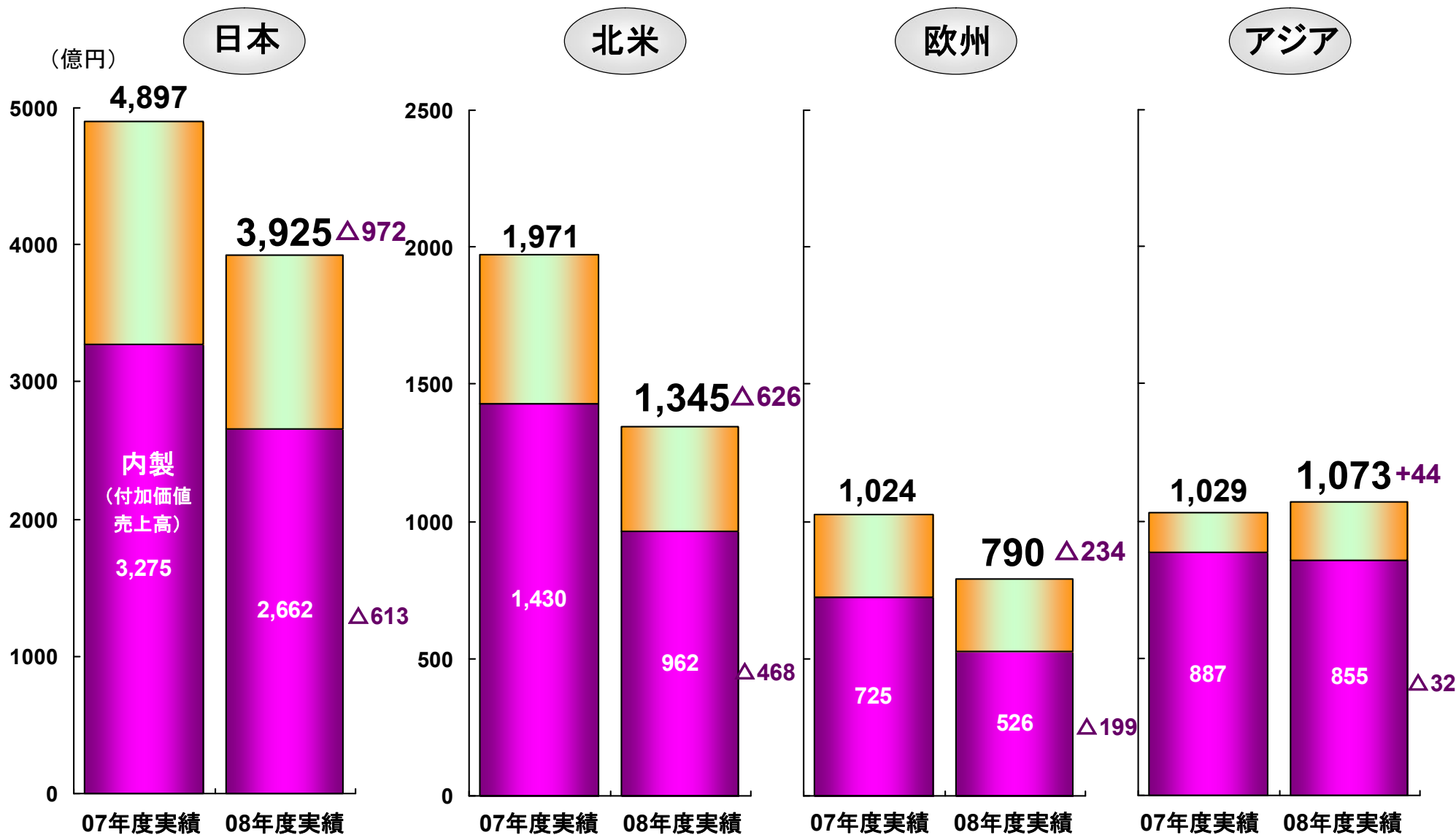


売上高推移



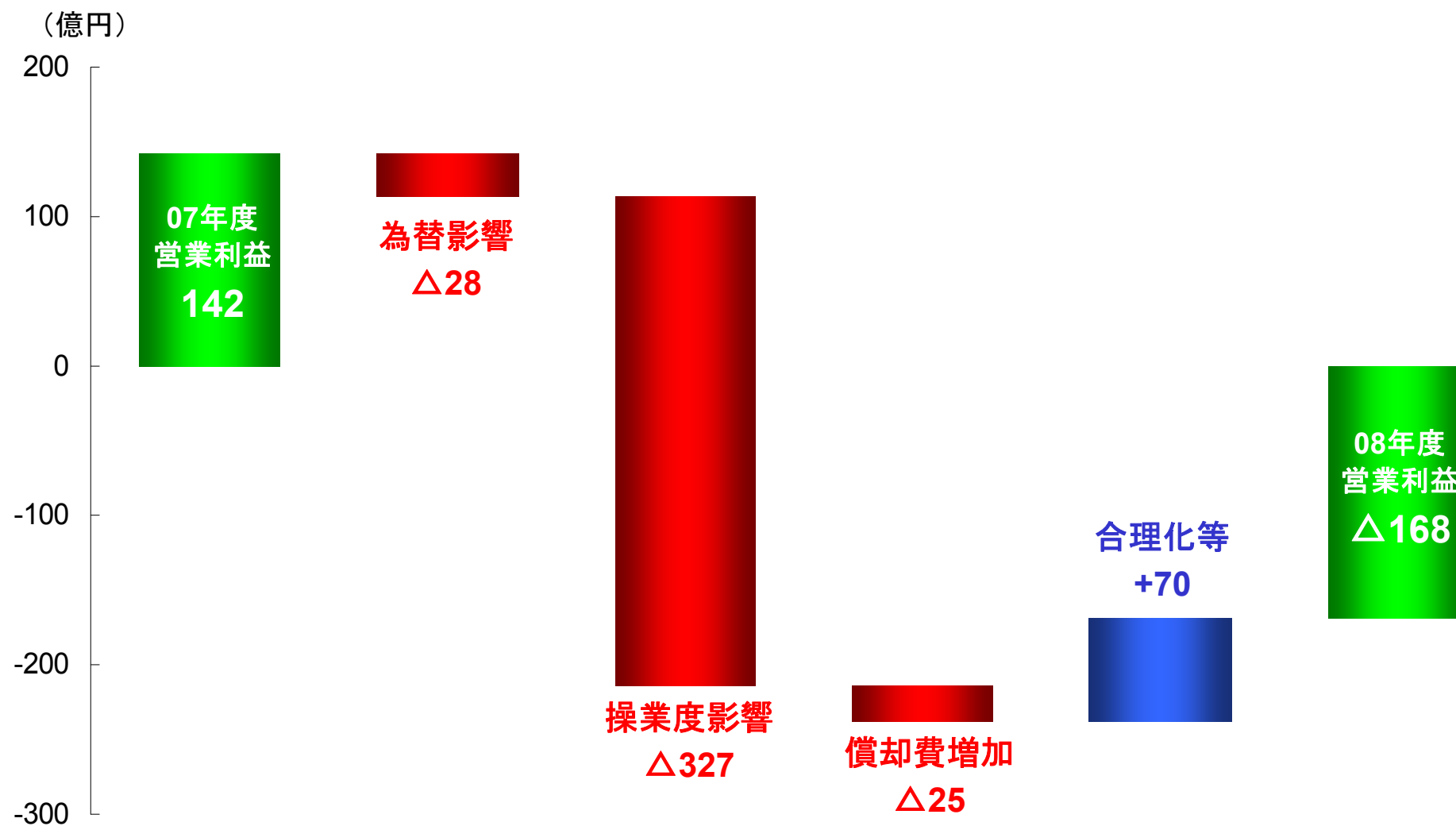


売上高推移（地域別）



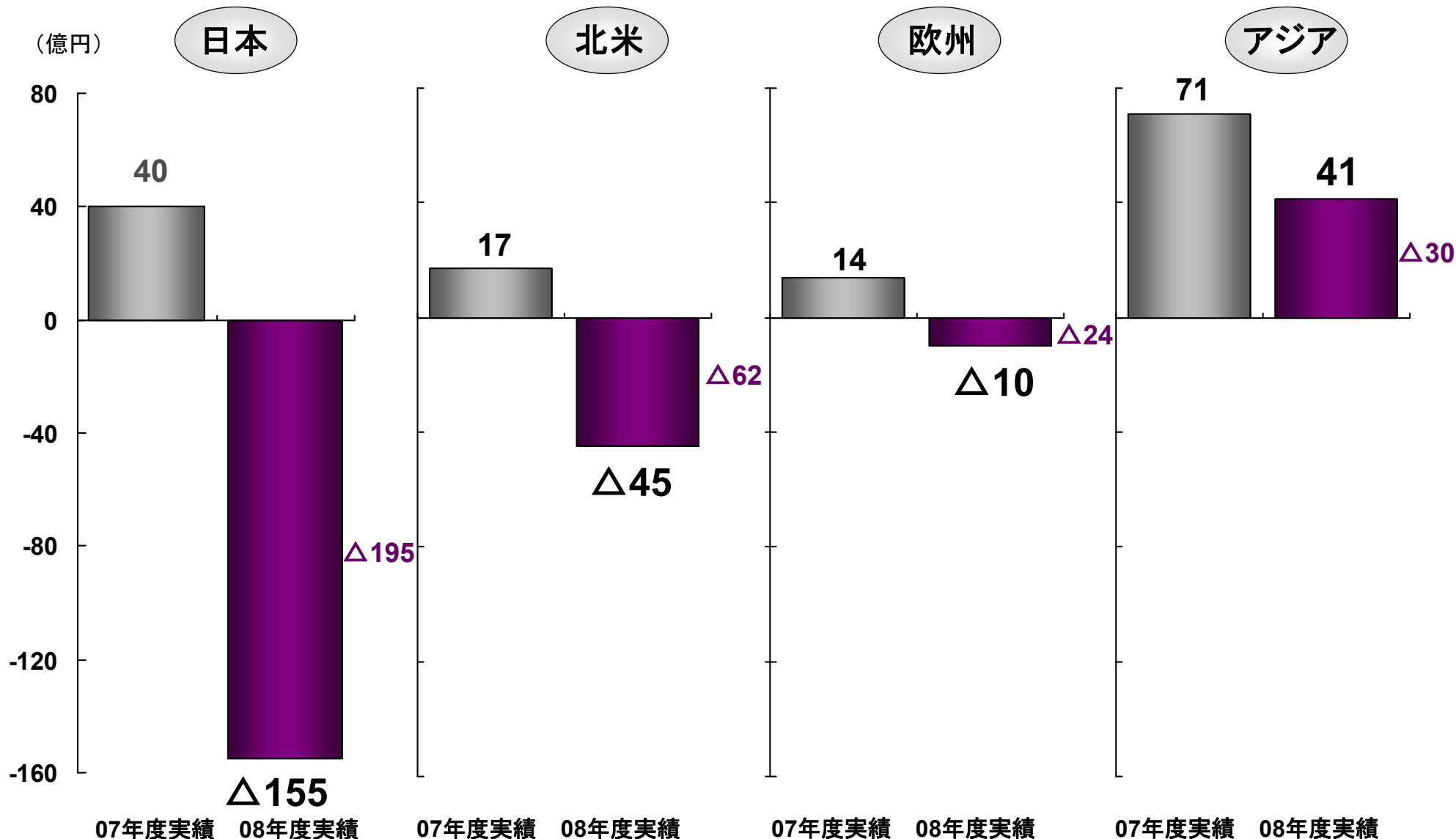


營業利益 增減要因 (FY07 / 08)





営業利益推移（地域別）





經常利益、当期利益

(億円)

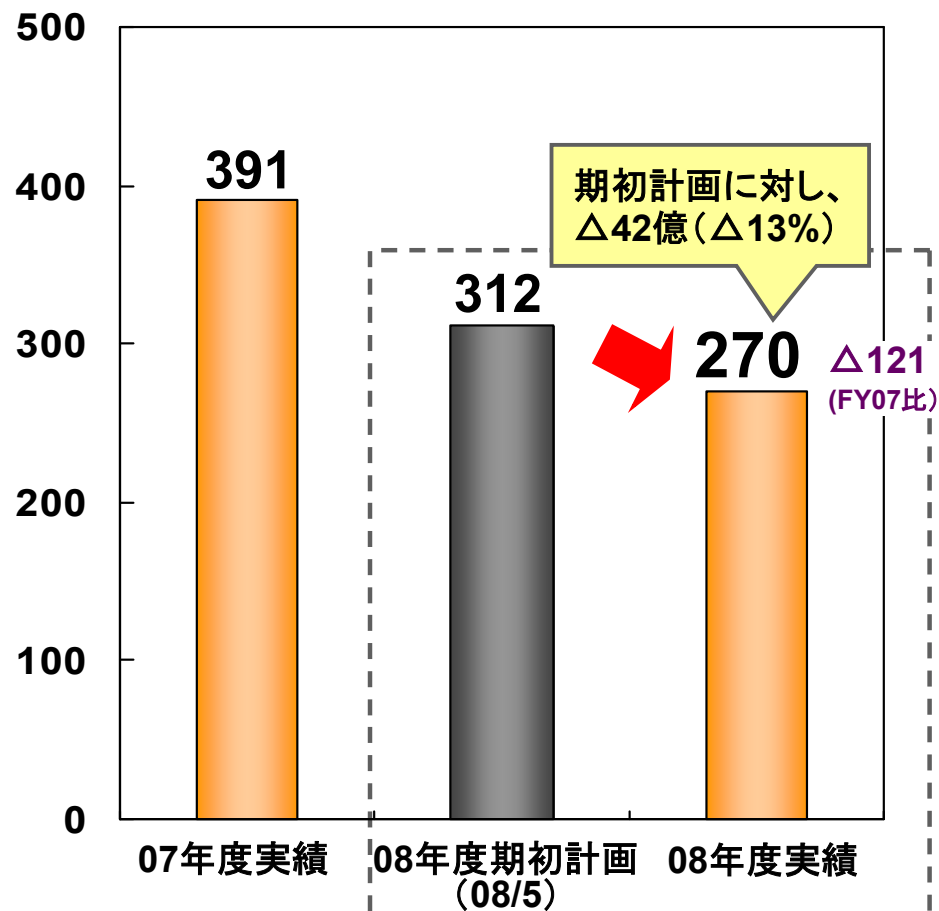
	07年度実績	08年度実績	内容(08年度実績)
営業利益(損失)	142	△ 168	
営業外損益	△ 40	△ 93	為替差損73等
經常利益(損失)	102	△ 260	
特別損益	△ 2	△ 33	關係会社再編関連損失28等 (09.2月 カリフォルニア工場閉鎖)
税引前利益(損失)	100	△ 293	
税金等	△ 72	△ 260	3Qで繰延税金資産取崩し 法人税等調整額231計上
四半期純利益(損失)	28	△ 553	



設備投資、開発投資

(億円)

設備投資

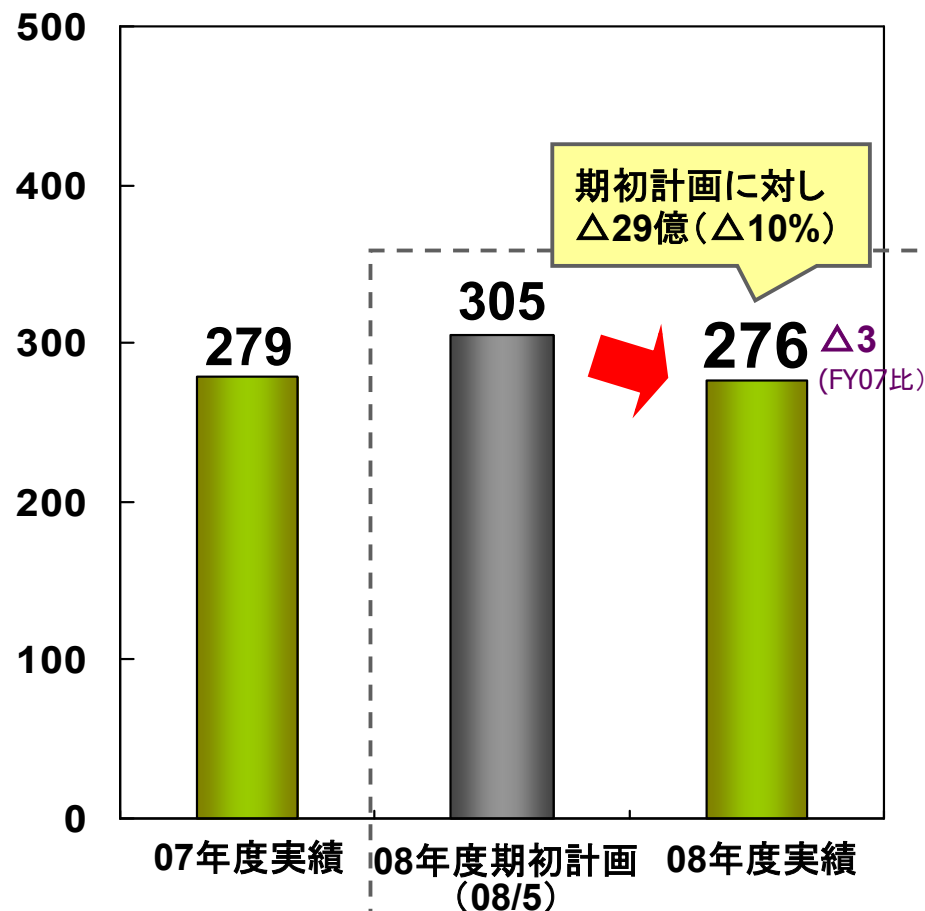


売上高比率
(付加価値売上高) **6.8%**

5.9%

(億円)

研究開発費



売上高比率
(付加価値売上高) **4.9%**

6.0%

2009年度見通し



2009年度見通し

引き続き厳しい状況が続くと想定 → 売上高減少に対応

方策 全社的・緊急的なコスト削減活動

- 労務費の削減
- 設備投資、開発費の圧縮
- G&A費用削減 等

➤ 08.12～3月(4ヶ月)実績

P/L 約30億円、キャッシュフロー 約120億円 改善

FY09も継続実施中



コスト削減活動

労務費の削減

- 定昇、一時金抑制

- 休業日設定(間接部門)

 - 休業補償は8割(2日目まで)

- 残業ゼロ化、出張抑制

- グローバル人員減

 - 08.9月 約21,000名 → 09.6月 約16,000名(見込み)

.....等、あらゆるコスト削減を実施中



コスト削減活動

方策 モノづくりコストの削減活動 (MTCR) ※ Monotsukuri Total Cost Reduction

● 部品種類削減、購買・物流改善等

固定費＋MTCR ... P/L改善効果 (FY09) **約200億円** (見込み)

方策 新車開発における原価低減活動
〈カーメーカーとの共同活動〉

● 開発の上流工程から
技術革新、既存部品の流用・共用化、LCC活用等
➡ 種類削減、生産数量増、コスト減

市場回復時に商品競争力を発揮！



2009年度 業績見通し

(億円)

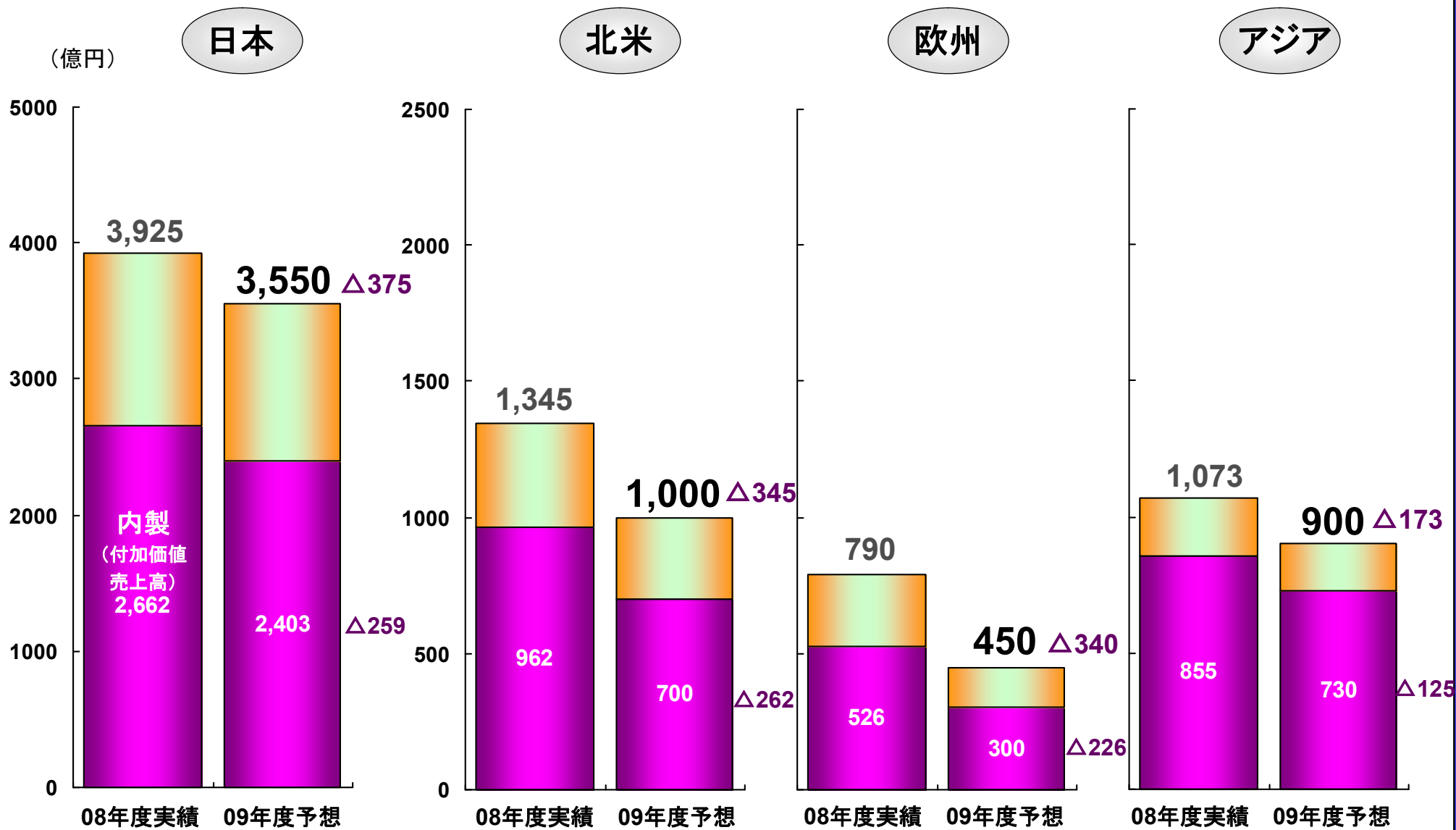
	08年度実績 (B) (08/04-09/03)	09年度予想 (C) (09/04-10/03)	増減(C)-(B)
売上高	6,694	5,500	△1,194 △17.8%
営業利益 (営業利益率: %)	△ 168 (-)	△ 120 (-)	+48 -
経常利益 (経常利益率: %)	△ 260 (-)	△ 150 (-)	+110 -
当期純利益 (当期純利益率: %)	△ 553 (-)	△ 210 (-)	+343 -

(円)

為替レート	ドル	100.7	95.0	△ 5.7
	ユーロ	144.1	125.0	△ 19.1

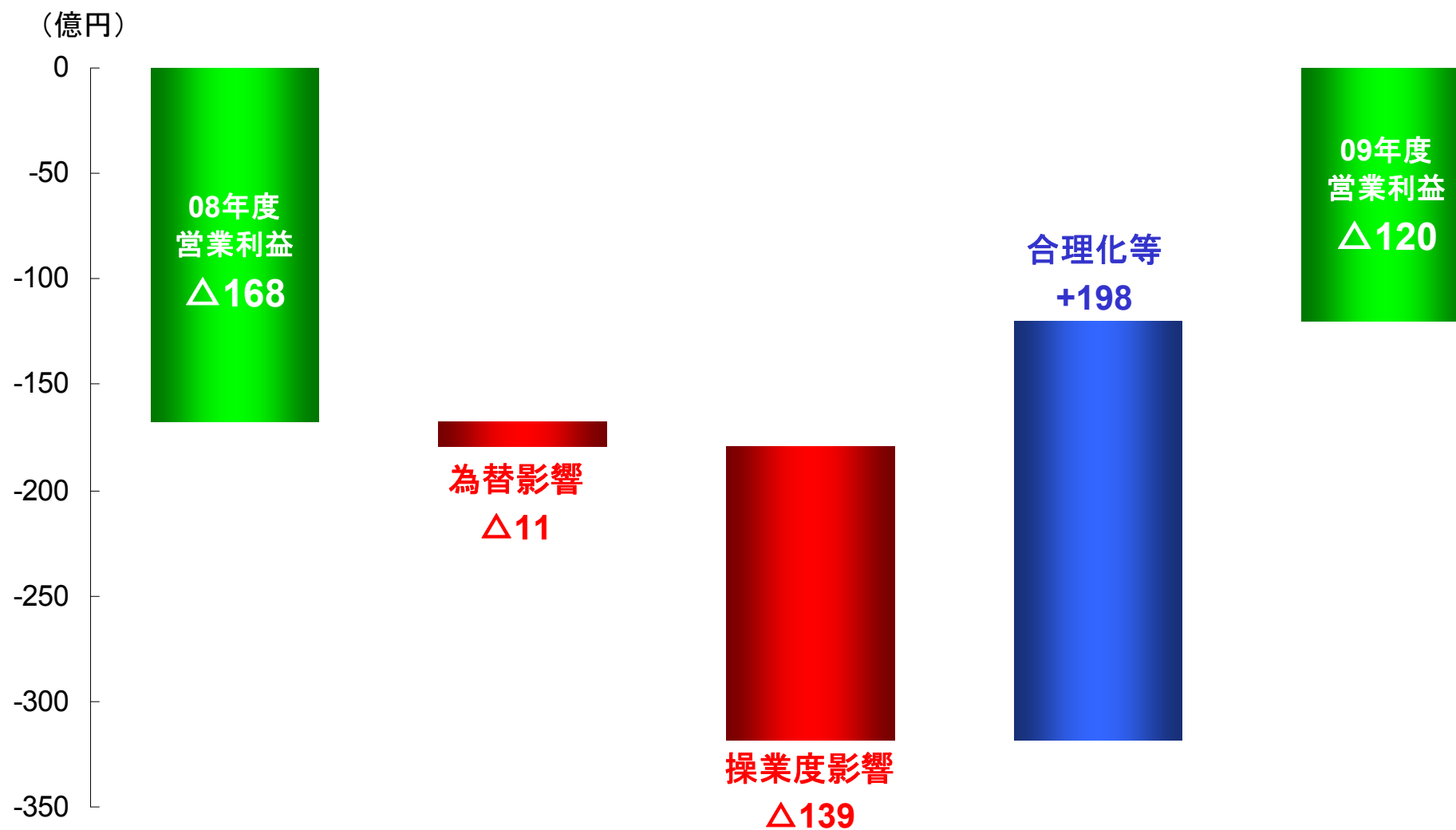


売上高推移（地域別）





營業利益 增減要因 (FY08 / 09見通し)

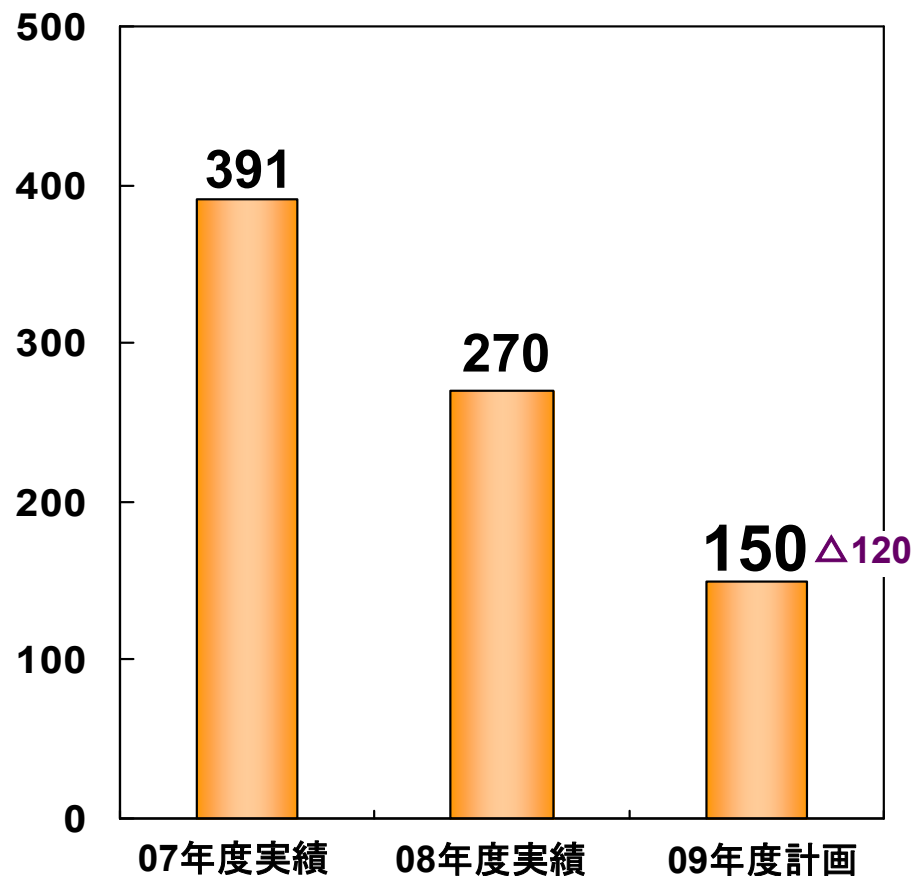




設備投資、開発投資計画

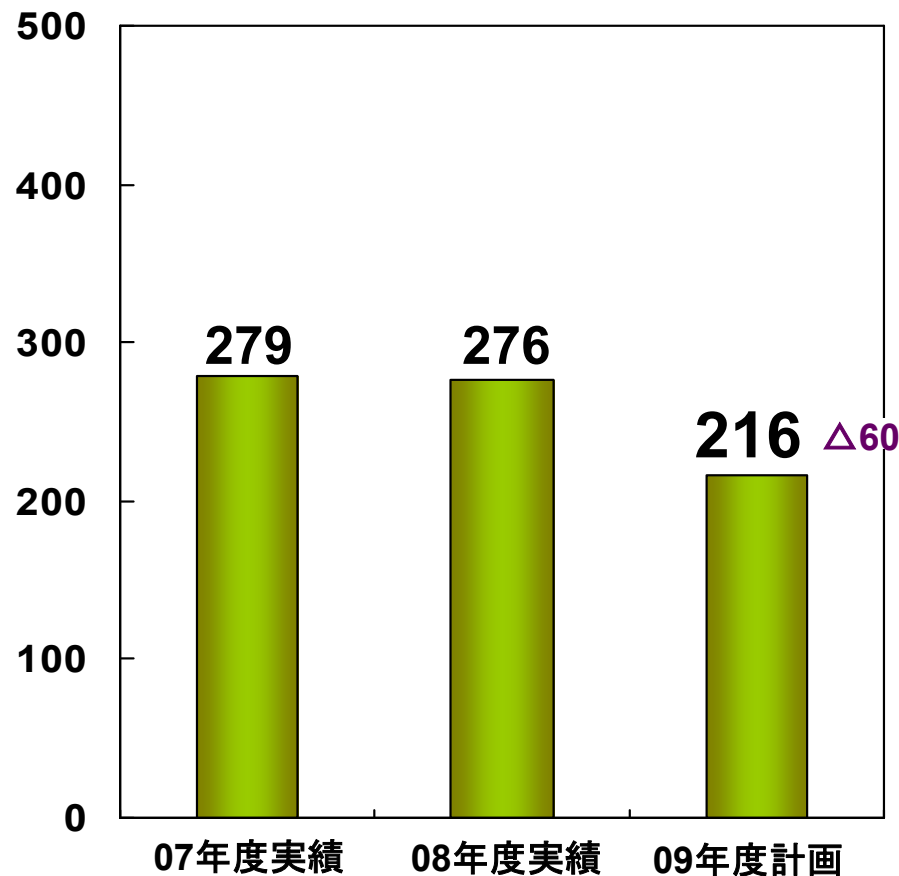
(億円)

設備投資



(億円)

研究開発費



売上高比率
(付加価値売上高)

6.8%

5.9%

4.0%

売上高比率
(付加価値売上高)

4.9%

6.0%

5.8%



2009年度 業績見通し

	08年度実績 (B) (08/04-09/03)	09年度予想 (C) (09/04-10/03)	増減 (C) - (B)
売上高	6,694	5,500	△1,194 △17.8%
営業利益	△ 168	△ 120	+48
経常利益	△ 260	△ 150	+110
当期純利益	△ 553	△ 210	+343
設備投資	270	150	△120
※(売上高比率:%)	(5.9%)	(4.0%)	
研究開発費	276	216	△60
※(売上高比率:%)	(6.0%)	(5.8%)	
償却費	287	260	△27
※(売上高比率:%)	(6.3%)	(7.0%)	

※率は付加価値売上高をもとに算出



- ・本資料に記載されているカルソニックカンセイ(株)の計画、戦略、意見等のうち、歴史的事実でないものは将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場の動向、為替の動向等重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果もあり得ることもご承知おき下さい。
- ・本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。
- ・この資料の著作権はカルソニックカンセイ(株)に帰属しております。
無断転載・複製することを禁じます。